

# SÉRIE DE ESTUDOS

Número 5

*Divulgação das Despesas Administrativas  
das Entidades Fechadas de Previdência  
Complementar Exercício 2013*



**PREVIC**  
SUPERINTENDÊNCIA NACIONAL DE  
PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR

# INTRODUÇÃO

O acompanhamento das despesas administrativas dos planos de benefícios operados pelas Entidades Fechadas de Previdência Complementar (EFPC) é essencial para a garantia de equilíbrio operacional na gestão administrativa dos fundos de pensão e, conseqüentemente, para a preservação do sistema de previdência complementar brasileiro.

A divulgação das despesas administrativas do exercício de 2013 das EFPC, atendendo aos requisitos legais do artigo 13 da Resolução CGPC nº 29, de 31 de agosto de 2009, apresenta informações sobre os gastos com pessoal, serviços de terceiros e outros encargos administrativos realizados para a manutenção das entidades no período. O estudo compara os dados de 2013 com os resultados apresentados na divulgação das despesas administrativas de 2012, visando contribuir para a elevação da eficiência operacional dos fundos de pensão.

A eficiência do gerenciamento das despesas administrativas consiste em tema de reconhecida relevância para o sistema de previdência complementar brasileiro, quando se considera a necessidade de defesa dos interesses de participantes, patrocinadores e instituidores dos planos de benefícios. Nesse sentido, os objetivos específicos deste estudo estão relacionados com o estímulo pela busca de excelência na gestão administrativa dos planos. Os dados de despesas administrativas divulgados buscam a aproximação dos participantes na condução da gestão das entidades, cobrando transparência na divulgação de informações e atuando como primeiros fiscais dentro do fundo de pensão.

Além disso, o Capítulo VII da Resolução dispõe expressamente sobre a transparência e a necessidade de difusão das informações sobre as despesas administrativas consolidadas das EFPC.

Assim, a divulgação das despesas administrativas de 2013, como fonte de comparabilidade da qualidade e da alocação dos gastos administrativos, visa estimular a eficiência na gestão dos planos de benefícios e a aproximação dos participantes na condução dos fundos de pensão.

Importante registrar também que a Resolução CGPC nº 29/2009 exige o estabelecimento, pelas EFPC, de critérios quantitativos e qualitativos para as despesas administrativas, além de metas e indicadores para a avaliação da sua gestão administrativa.

O Conselho Deliberativo é responsável por fixar os **critérios quantitativos e qualitativos** das despesas administrativas que devem constar no regulamento do plano de gestão administrativa, devendo possibilitar a avaliação da relação entre a necessidade e adequação dos gastos com os resultados obtidos.

Os **indicadores de gestão** devem ser definidos pela Diretoria-Executiva da EFPC e suas **metas** para avaliação objetiva das despesas administrativas são de responsabilidade do Conselho Deliberativo, inclusive gastos com pessoal.

Cabe ao Conselho Fiscal da EFPC o acompanhamento e controle da execução orçamentária e dos indicadores de gestão das despesas administrativas, inclusive quanto aos limites e critérios quantitativos e qualitativos, bem como a avaliação das metas estabelecidas para os indicadores de gestão, em consonância com o inciso I do artigo 19 da Resolução nº 13, de 1º de outubro de 2004.

# DESPESAS ADMINISTRATIVAS

As despesas administrativas consolidadas, objeto de divulgação deste trabalho, são obtidas do Plano de Gestão Administrativa (PGA) - demonstrativo contábil criado pela Resolução CGPC nº 28, de 26 de janeiro de 2009, que agrega o “patrimônio” administrativo da EFPC, onde estão demonstradas as receitas e despesas de natureza exclusivamente administrativa de todos os planos de benefícios operados pelo fundo de pensão, inclusive aqueles de natureza assistencial. Na estrutura do plano de contas do PGA, as despesas administrativas estão classificadas em: i) Gestão Previdencial; ii) Investimentos; iii) Gestão Assistencial (para entidades com planos de benefícios dessa natureza e registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS); iv) Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios; e v) Outras Despesas. A TABELA 1 apresenta o detalhamento do grupo de contas das despesas administrativas. Note-se que a abertura das despesas de origem previdencial e de investimentos é idêntica e, juntas, essas despesas representam mais de 90% dos gastos administrativos agregados.

**1**

TABELA

Estrutura de contas das despesas administrativas no balancete contábil do PGA

<b>Despesas Administrativas</b>
<b>a) Gestão Previdencial</b>
Pessoal e Encargos
Treinamentos/Congressos e Seminários
Viagens e Estadias
Serviços de Terceiros
Despesas Gerais
Depreciações e Amortizações
Outras Despesas
<b>b) Investimentos</b>
Pessoal e Encargos
Treinamentos/Congressos e Seminários
Viagens e Estadias
Despesas Gerais
Outras Despesas
<b>c) Gestão Assistencial</b>
<b>d) Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>
<b>e) Outras Despesas</b>

## CUSTEIO ADMINISTRATIVO

O custeio administrativo se refere aos recursos utilizados para a cobertura das despesas administrativas, sendo suas fontes delimitadas pelo Art. 3º da Resolução CGPC nº 29/2009, o qual estabelece como fontes de custeio para cobertura das despesas administrativas dos planos de benefícios operados pela EFPC: contribuição dos participantes e assistidos, contribuição dos patrocinadores e instituidores, reembolso dos patrocinadores e instituidores, resultados dos investimentos, receitas administrativas, fundo administrativo, dotação inicial e doações.

Os planos de benefícios de patrocínio público, regidos pela Lei Complementar n.º 108, de 29 de maio de 2001, estão submetidos a limites anuais na transferência de recursos para o custeio do PGA, conforme artigo 6º da Resolução CGPC nº 29/2009. Para as entidades que ultrapassaram o limite em 2010, a Resolução concedeu prazo de ajuste da situação de até 60 meses, a contar do exercício de 2010.

A PREVIC vem atuando e tratando situações de desequilíbrio e descumprimento dos referidos limites, acompanhando também o custeio e despesas administrativas de planos com patrocínio privado. Essas ações de monitoramento e fiscalização buscam garantir o equilíbrio financeiro e atuarial dos planos de benefícios, sempre preservando os interesses dos participantes.

## METODOLOGIA

Os dados utilizados neste trabalho, salvo menção específica, foram extraídos dos demonstrativos contábeis e de cadastro das EFPC registrados no 4º trimestre de 2013. Destaque-se que as informações contábeis e cadastrais são produzidas e transmitidas pelas próprias entidades à PREVIC, por meio de sistema eletrônico. Os números informados sofrem críticas de preenchimento e consistência, porém a qualidade e veracidade dos números prestados são de responsabilidade das próprias entidades.

No 4º trimestre de 2013, o número de fundos de pensão do sistema brasileiro de previdência complementar fechado somou 321 entidades, sendo que parte deste universo se encontrava em processo de encerramento, migração, saldamento, transferência de recursos e outros casos que inviabilizaram o tratamento contábil de seus planos de benefícios. Considerando essas situações, este estudo é realizado com o uso de dados contábeis de 271 entidades que consolidam 962 planos de benefícios do sistema de previdência complementar fechado brasileiro. A lista das EFPC não incluídas neste trabalho é apresentada no ANEXO I.

Note-se que diante da heterogeneidade da estrutura das entidades no sistema brasileiro, que abriga fundos de pensão com portes distintos em termos de participantes, empresas patrocinadoras, modalidade de planos e volume de recursos, optou-se pela segregação das entidades de forma a facilitar a análise absoluta e relativa dos números apresentados.

Os 271 fundos de pensão foram divididos em 5 grupos segundo o critério de ativo total apresentado no balancete do 4º trimestre de 2013, sendo o grupo E formado por entidades com ativo total de até R\$ 100 milhões e, no extremo oposto, o grupo A representando entidades com ativo total acima de R\$ 15 bilhões. A classificação proposta, ainda que de maneira genérica, considera que fundos em uma mesma classe guardam características semelhantes entre si. As estatísticas descritivas e os critérios de classificação são apresentados na TABELA 2.

2

TABELA

Distribuição do número de fundos de pensão segundo critério de volume de recursos no ativo total

Grupos de EFPC	Classificação por Ativo Total (R\$)	Quantidade de EFPC	Quantidade de Planos	População	Volume do Ativo Total Acumulado (R\$)
Grupo E	Até 100 milhões	52	70	89.201	2.363.262.985
Grupo D	100 milhões a 500 milhões	94	166	491.048	23.601.799.988
Grupo C	500 milhões a 2 bilhões	76	272	707.781	76.426.310.526
Grupo B	2 bilhões a 15 bilhões	43	384	1.041.051	209.689.923.233
Grupo A	Acima de 15 bilhões	6	70	683.783	361.753.194.738
<b>TOTAL</b>		<b>271</b>	<b>962</b>	<b>3.012.864</b>	<b>673.834.491.469</b>

Os grupos E e D agregam juntos 146 fundos de pensão, aproximadamente 54% do total de fundos do universo analisado. As entidades desses grupos, em média, possuem a característica de administrarem poucos planos de benefícios, com volume de recursos que somados representam

menos de 4% do total do sistema. Em geral, trata-se de entidades de pequeno porte, refletindo o modelo tradicional de fundos de pensão com a presença de uma empresa patrocinadora, um ou dois planos de benefícios, e poucos funcionários em suas estruturas administrativas. Considerando o recente histórico de acumulação de recursos, as entidades com planos instituídos também se concentram nesses grupos.

Os grupos C e B congregam fundos de pensão com estrutura patrimonial consolidada, em geral, representados por planos de benefícios maduros e com empresas patrocinadoras de portes médio e grande. As entidades desses grupos possuem, respectivamente, a média de 4 e 9 planos de benefícios sob gestão, sendo grande parte representada pelo modelo de patrocinadores múltiplos. Os ativos desses grupos representam cerca de 42% dos ativos do sistema, distribuídos em 119 fundos de pensão.

O grupo A, que era composto por 7 fundos de pensão em 2012, teve a redução de uma EFPC em 2013, visto que uma delas passou a integrar o grupo B. Esse grupo é caracterizado pelo elevado volume de recursos administrados, representando, agora, cerca de 54% do ativo total do sistema de previdência complementar fechado. Essas entidades abrigam, em média, mais de 113 mil participantes, possuindo em seus quadros um número elevado de profissionais que garantem o funcionamento de suas atividades.

#### DESCRIÇÃO DOS DADOS APRESENTADOS

Os resultados deste estudo estão apresentados no ANEXO III, que divulga, para cada EFPC, as informações listadas a seguir. O detalhamento da planificação e operacionalização contábil utilizada é apresentada no ANEXO II.

#### QUALIFICAÇÃO DA ENTIDADE

- a. Unidade da Federação;
- b. Patrocínio predominante: público (federal, estadual ou municipal), privado ou instituidor;
- c. Quantidade de planos de benefícios sob gestão da entidade;
- d. População: Total de participantes ativos, assistidos e pensionistas;

#### INFORMAÇÕES QUANTITATIVAS

- e. Ativo Total: consolidação dos ativos dos planos de benefícios sob gestão da entidade, excluindo o ativo da gestão assistencial das entidades que administram planos de saúde com registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS;
- f. Total de Despesas Administrativas: consolidação das despesas da gestão administrativa, correspondendo à soma das despesas da gestão previdencial, de investimentos e demais despesas. O total de despesas administrativas exclui, portanto, despesas administrativas de gestão assistencial (para aquelas entidades que também administram planos de saúde com registro na ANS) e despesas de reversão de recursos para o plano de benefícios;
- g. Total de Despesas com Pessoal e Encargos: consolidação de despesas administrativas com pagamento de pessoal e encargos trabalhistas. A apuração é feita pela composição das despesas dessa natureza incluídas na gestão previdencial e de investimentos;

- h. Total de Despesas com Serviços de Terceiros: consolidação de despesas administrativas com pagamento de serviços terceirizados. A apuração também é feita pela composição das despesas dessa natureza incluídas na gestão previdencial e de investimentos;
- i. Total das Demais Despesas Administrativas: representa outras despesas administrativas não contempladas nos itens anteriores, tais como treinamentos, congressos, seminários, viagens, passagens, despesas gerais, depreciação, amortização e outras despesas administrativas incluídas na gestão previdencial e de investimentos;
- j. Total de Receitas Administrativas: consolidação das receitas da gestão administrativa, correspondendo à soma das receitas da gestão previdencial, investimentos e demais receitas. O total de receitas administrativas exclui, portanto, receitas administrativas de gestão assistencial (para aquelas entidades que também administram planos de saúde com registro na ANS);

#### INDICADORES DAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

- k. Despesas Per Capita: valor do total de despesas administrativas do item “f” em relação ao total de participantes do item “d”, apurados em base anual;
- l. Despesas Administrativas sobre Ativo Total: relação entre o total de despesas administrativas do item “f” em relação ao ativo total da entidade, apurado no item “e”;
- m. Despesa sobre a Receita: relação entre o total de despesa administrativa do item “f” e a receita administrativa apurada no item “j”.

Os totais de despesas com “Pessoal e Encargos” e com “Serviços de Terceiros”, que aparecem simultaneamente nas despesas de origem previdencial e de investimentos, conforme TABELA 1, representam a soma desses dois grupos de contas de despesas.

As despesas apresentadas como “Demais Despesas Administrativas” são compostas pela agregação de todas as outras despesas administrativas da entidade não listadas como “Pessoal e Encargos” e “Serviços de Terceiros”, excluindo as despesas de natureza assistencial e despesas de reversão de recursos para o plano de benefícios.

É importante salientar que a “Despesa Per Capita” representa um indicador para os gastos administrativos por participante, mas que seu custeio é feito pela combinação de recursos de patrocinadores, participantes e demais fontes de custeio listadas no artigo 3º da Resolução CGPC nº 29/2009, não existindo um padrão de rateio para cobertura dessas despesas. O indicador permite a realização de comparações sobre a estrutura de custos das entidades, mas deve ser avaliado considerando as diferenças entre os padrões e modelos de negócios.

As “Despesas Administrativas sobre Ativo Total” representam um indicador aproximado para uma taxa do custo administrativo aplicada pelos fundos de pensão nas suas operações. O indicador permite analisar a estrutura de custos sopesada pelo volume de recursos acumulados, possibilitando a comparação relativa entre entidades.

Por fim, o indicador “Despesa Administrativa sobre Receita Administrativa” tem por objetivo demonstrar a utilização ou a constituição do fundo administrativo, permitindo analisar a origem das fontes de custeio do plano de gestão administrativa.

## RESULTADOS CONSOLIDADOS

Verifica-se na TABELA 3 que em 2013 o valor consolidado das despesas administrativas de R\$ 2,43 bilhões superou o valor das receitas de R\$ 2,15 bilhões, diferença que foi compensada com a rentabilidade e a utilização dos fundos administrativos.

**3**

TABELA

Dados consolidados para os grupos de entidades segundo volume total de ativos, despesas e receitas administrativas em 2013.

Grupos de EFPC	Classificação por Ativo Total (R\$)	Quantidade de EFPC	Quantidade de Planos	População	Volume do Ativo Total Acumulado (R\$)	Total de Despesas Administrativas (R\$)	Total de Receitas Administrativas (R\$)
Grupo E	Até 100 milhões	52	70	89.201	2.363.262.985	58.421.210	56.188.190
Grupo D	100 milhões a 500 milhões	94	166	491.048	23.601.799.988	195.373.959	206.681.545
Grupo C	500 milhões a 2 bilhões	76	272	707.781	76.426.310.526	386.510.343	384.198.884
Grupo B	2 bilhões a 15 bilhões	43	384	1.041.051	209.689.923.233	980.507.335	770.106.503
Grupo A	Acima de 15 bilhões	6	70	683.783	361.753.194.738	807.077.507	737.028.238
<b>TOTAL</b>		<b>271</b>	<b>962</b>	<b>3.012.864</b>	<b>673.834.491.469</b>	<b>2.427.890.354</b>	<b>2.154.203.359</b>

Das despesas administrativas, o maior gasto é com a rubrica “Pessoal e Encargos”, com participação de 51,44% do total (TABELA 4). Contudo, os Grupos E e D apresentam maior percentual de gastos com a rubrica “Serviços de Terceiros”, indicando que as EFPC que compõem esses grupos terceirizam parte significativa dos seus serviços.

Cabe ressaltar que há 66 EFPC dos grupos B, C, D e E que não incorreram em despesas com pessoal e encargos. Isso representa 25% das entidades que compõem esses grupos e que, em uma primeira análise, sugere a terceirização da administração dos seus recursos.

## 4

TABELA

## Composição das Despesas Administrativas 2013 (em milhões)

Grupos de EFPC	Quantidade de Planos	Despesas Administrativas						
		(1) Pessoal e Encargos	Part. %	(2) Serviços de Terceiros	Part. %	(3) Outras	Part. %	Total (1+2+3)
Grupo E	70	21,94	37,56%	22,41	38,36%	14,07	24,08%	58,42
Grupo D	166	72,48	37,10%	93,02	47,61%	29,87	15,29%	195,37
Grupo C	272	172,62	44,66%	138,33	35,79%	75,56	19,55%	386,51
Grupo B	384	570,22	58,16%	230,91	23,55%	179,38	18,29%	980,51
Grupo A	70	411,63	51,00%	187,96	23,29%	207,48	25,71%	807,08
<b>TOTAL</b>	<b>962</b>	<b>1.248,90</b>	<b>51,44%</b>	<b>672,63</b>	<b>27,70%</b>	<b>506,35</b>	<b>20,86%</b>	<b>2.427,89</b>

Nos critérios de despesa e receita média (TABELA 5), o grupo A aparece com o maior valor (R\$ 134 milhões e R\$ 122 milhões por EFPC respectivamente), pois administra maior volume de ativos (R\$ 361 bilhões) e apresenta menor número de EFPC (6 EFPC).

## 5

TABELA

Dados consolidados para os grupos de entidades segundo média da população, do ativo, despesas e receitas administrativas.

Grupos de EFPC	Classificação por Ativo Total (R\$)	Quantidade de EFPC	Quantidade Média de Planos	População Média	Ativo Médio (R\$)	Despesa Média (R\$)	Receita Média (R\$)
Grupo E	Até 100 milhões	52	1	1.715	45.447.365	1.123.485	1.080.542
Grupo D	100 milhões a 500 milhões	94	2	5.224	251.082.979	2.078.446	2.198.740
Grupo C	500 milhões a 2 bilhões	76	4	9.313	1.005.609.349	5.085.662	5.055.248
Grupo B	2 bilhões a 15 bilhões	43	9	24.210	4.876.509.843	22.802.496	17.909.454
Grupo A	Acima de 15 bilhões	6	12	113.964	60.292.199.123	134.512.918	122.838.040
<b>TOTAL</b>		<b>271</b>	<b>4</b>	<b>11.118</b>	<b>2.486.474.138</b>	<b>8.959.005</b>	<b>7.949.090</b>

Na TABELA 6.1 são apresentados os indicadores de despesas administrativas dos grupos de entidades: média das despesas per capita, percentual de despesas sobre o ativo total e despesa sobre a receita administrativa.

Na despesa per capita, os resultados refletem a existência de diferentes modelos de negócios e a heterogeneidade do sistema brasileiro, o que se traduz nas diferentes estruturas de custos por participante.

O percentual de despesas sobre o ativo total registra redução à medida que o porte das entidades aumenta, sugerindo um processo de ganho de escala nas operações dos planos de benefícios.

O indicador de despesa sobre a receita administrativa mostra que as receitas administrativas foram insuficientes para a cobertura das despesas, tendo sido utilizada parte do fundo administrativo para cobrir essa diferença.

O valor de R\$ 1.092,17 apresentado na totalização do segmento para despesa per capita foi calculado pela média<sup>1</sup> dos números de cada entidade.

## 6.1

TABELA

Média de despesas per capita, média % de despesas sobre ativo total e média das despesas sobre receita.

Grupos de EFPC	Classificação por Ativo Total (R\$)	Média das Despesas per capita	Média % Despesas sobre o Ativo Total	Média Despesas sobre Receita
Grupo E	Até 100 milhões	1.170,94	6,63	0,98
Grupo D	100 milhões a 500 milhões	1.028,14	0,91	1,06
Grupo C	500 milhões a 2 bilhões	1.065,05	0,54	2,26
Grupo B	2 bilhões a 15 bilhões	1.179,20	0,48	2,07
Grupo A	Acima de 15 bilhões	1.080,05	0,26	1,02
<b>TOTAL</b>		<b>1.092,17</b>		

Na TABELA 6.2 apresentamos outra distribuição da amostra, mantendo-se os grupos de entidades e estratificando por quantidade de participantes, de modo a retratar o ganho de escala das entidades com maior população.

<sup>1</sup> No cálculo da média foram removidos os valores extremos do universo analisado no cômputo da estatística. Dessa forma, as médias foram calculadas após a exclusão de 5,0% dos dados de maior valor e, também, de 5,0% dos dados de menor valor, trabalhando-se, portanto, com 90% do universo.

## 6.2

## TABELA

Média de despesas per capita, de acordo com a quantidade de participantes das entidades.

Grupos de EFPC	Até 1.000 Participantes	Até 5.000 Participantes	Mais de 5.000 Participantes	TOTAL
Grupo E	1.757,37	565,74	825,01	1.170,94
Grupo D	2.152,48	943,95	348,79	1.028,14
Grupo C	5.315,23	1.645,32	464,55	1.065,05
Grupo B	0,00	2.801,59	1.093,81	1.179,20
Grupo A	0,00	0,00	1.080,05	1.080,05
<b>TOTAL</b>	<b>2.000,56</b>	<b>1.128,06</b>	<b>720,24</b>	<b>1.092,17</b>

É importante destacar que, ao se analisar a despesa per capita segmentada por patrocínio predominante, evidencia-se o elevado desvio padrão na comparação entre os distintos modelos de fundos de pensão. As entidades com planos instituídos apresentam despesa per capita média<sup>1</sup> de R\$ 446,22. Por sua vez, as EFPC com patrocínio predominante privado e público registram, respectivamente, os valores de R\$ 944,81 e R\$ 1.612,69, conforme apresentado na TABELA 7.

## 7

## TABELA

Despesas Administrativas per capita por Patrocínio Predominante.

Patrocínio Predominante	Quantidade de EFPC	Média Despesas per capita
Instituidor	19	446,22
Privado	179	944,81
Público	73	1.612,69

Entidades com estrutura de pequeno porte e/ou com histórico recente de acumulação de recursos se concentram nos grupos D e E. Os fundos de pensão do grupo E, em especial, apresentam tanto a despesa per capita média quanto a relação de despesas sobre o ativo total acima da média do sistema. As características destas entidades sugerem a existência de custos administrativos proporcionalmente mais elevados para a operação de estruturas pequenas e recentes, mas que podem diluir com a incorporação gradual de participantes e acumulação de recursos.

Os planos instituídos se concentram também nos grupos D e E, o que lhes conferem características de pequenas entidades pelo número de participantes e pelo histórico recente de acumulação de recursos. No entanto, sua estrutura diferenciada lhes conferiu, de maneira geral, custos administrativos mais baixos por participante em comparação com a média dos grupos e do sistema.

Entidades multipatrocinadas são mais frequentes nos grupos A, B e C, que, por contarem com volumes de recursos acumulados mais elevados, apresentam o valor médio das despesas administrativas diluído no volume significativo de ativo total acumulado.

### COMPARATIVO DAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS EM 2013 E 2012

Em 2012, o estudo foi realizado com 278 entidades, que consolidavam 1.022 planos de benefícios, e apresentavam uma população de 2,99 milhões, entre participantes ativos, assistidos e pensionistas. Por sua vez, em 2013, o estudo é realizado com 271 fundos de pensão, que somam 962 planos de benefícios e uma população de 3,01 milhões.

Em relação à quantidade de EFPC, houve mudanças nas quantidades dos grupos devido à mudança no enquadramento de algumas Entidades, como demonstrado a seguir na Tabela 8.

**8**

TABELA

Dados comparativos para os grupos de entidades incluídas nos Estudos.

Grupo de Origem	Grupo Destino					Total
	Grupo A	Grupo B	Grupo C	Grupo D	Grupo E	
Grupo A	0	1	0	0	0	1
Grupo B	0	0	1	0	0	1
Grupo C	0	3	0	1	0	4
Grupo D	0	0	6	0	1	7
Grupo E	0	0	0	3	0	3
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>16</b>

Por sua vez, os grupos C, D e E tiveram seus números reduzidos, também, em virtude de processo de encerramento, intervenção, transferência de recursos e outras situações que inviabilizaram o tratamento contábil de seus planos de benefícios. Além disso, o grupo E registrou a inclusão de três entidades recém criadas e uma que no estudo anterior não foi incluída por estar em fiscalização.

As alterações ocorridas nas quantidades de EFPC e planos e na população de cada grupo, apresentadas na TABELA 9, se devem, basicamente, à mobilidade de entidades intergrupos e à inclusão ou exclusão de entidades no estudo pelos motivos já citados antes.

## Dados comparativos para os grupos de entidades incluídas nos Estudos.

Grupos de EFPC	Quantidade de EFPC			Quantidade de Planos			População		
	2012	2013	%	2012	2013	%	2012	2013	%
E	58	52	-10,3%	81	70	-13,6%	135.808	89.201	-34,3%
D	98	94	-4,1%	178	166	-6,7%	483.066	491.048	1,7%
C	75	76	1,3%	267	272	1,9%	734.405	707.781	-3,6%
B	40	43	7,5%	411	384	-6,6%	945.487	1.041.051	10,1%
A	7	6	-14,3%	85	70	-17,6%	688.666	683.783	-0,7%
<b>Total</b>	<b>278</b>	<b>271</b>	<b>-2,5%</b>	<b>1.022</b>	<b>962</b>	<b>-5,9%</b>	<b>2.987.432</b>	<b>3.012.864</b>	<b>0,9%</b>

Em 2013, a despesa *per capita* média dos fundos de pensão aumentou 9,23% em relação a 2012. Essa elevação do resultado do indicador afetou a maioria dos grupos, com destaque para o grupo D, com aumento de 20,74%. Na leitura do comparativo é importante lembrar que ocorreram alterações na composição dos grupos segmentados segundo o critério de ativo total, o que dificulta analisar a evolução por grupo em termos de eficiência na alocação de recursos. As variações da despesa *per capita* média por grupo, no período comparado, são apresentadas na TABELA 10.

Variação percentual das Despesas Administrativas *per capita* – 2012/2013

Grupos de EFPC	Média Despesas <i>per capita</i>		
	2012	2013	%
E	1.221,16	1.170,94	-4,11%
D	851,51	1.028,14	20,74%
C	968,27	1.065,05	9,99%
B	1.195,01	1.179,20	-1,32%
A	1.032,21	1.080,05	4,63%
<b>Total</b>	<b>999,84</b>	<b>1.092,17</b>	<b>9,23%</b>

No estudo de 2013 houve a reclassificação da SISTEL que estava no Grupo A e passou a integrar o Grupo B, devido à redução do seu Ativo, de R\$ 15.266.868.718,60, em 2012, para R\$

13.810.293.959,55, em 2013. Essa mudança fez com que a média da população do Grupo A aumentasse de 98 mil, em 2012, para 113 mil, em 2013, uma vez que o número de participantes da SISTEL é bem abaixo dessa média. Se considerássemos essa situação já em 2012, a média desse grupo seria 110 mil participantes.

No estudo de 2012 havia a afirmação de que “entidades multipatrocinadas e aquelas que terceirizam a gestão de seus recursos são mais frequentes nos grupos A, B e C”. Porém, em 2013, a segunda afirmação não é mais verdadeira, conforme demonstrado na tabela a seguir.

11

TABELA

Preponderância de Terceirização por Grupo

Grupo	Desp.Terc.>Desp.Pess.	Total EFPC	%
Grupo A	1	6	16,67%
Grupo B	10	43	23,26%
Grupo C	32	76	42,11%
Grupo D	60	94	63,83%
Grupo E	34	52	65,38%

Houve a inclusão neste estudo da UASPREV, que não havia sido incluída no ano anterior pela ausência de informações relativas à despesa administrativa dessa EFPC em nossa base de dados, no momento da elaboração do trabalho.

As entidades Funpresp-EXE e Funpresp-JUD ainda não foram incluídas neste estudo das despesas administrativas, pois estavam no primeiro ano de funcionamento e em face de suas peculiaridades relativas ao aporte dos recursos para as despesas administrativas, os quais foram a título de antecipação de contribuições, foi adotado o deferimento das despesas administrativas por até 60 meses, até a constituição de fundo administrativo capaz de suportar as despesas incorridas, conforme faculta a legislação pertinente.

#### HETEROGENEIDADE DO SISTEMA BRASILEIRO DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR FECHADO

A comparação entre os resultados apresentados na divulgação das despesas administrativas de 2013 e 2012 permite concluir que a forma heterogênea do sistema brasileiro de previdência complementar fechado se manifesta não somente em termos de volume de recursos sob gestão, mas também na estrutura de despesas administrativas das entidades.

O sistema pode ser segmentado, quanto à maturidade dos planos de benefícios, entre entidades que administram planos que se encontram em fase de acumulação de recursos, em especial o grupo E, que necessita de uma estrutura de custos relativamente mais elevada, frente a suas fontes de receita. Por outro lado, há fundos de pensão com planos maduros, alguns com massa fechada de participantes.

Sublinhe-se, ainda, a existência dos chamados multipatrocinados (principalmente nos grupos A, B e C) que congregam, na mesma estrutura de uma EFPC, empresas patrocinadoras distintas e que, muitas vezes, estão distribuídas geograficamente, traduzindo-se na existência de custos específicos na fase de estruturação, embora exista um apelo para economias de escala na fase madura.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em linha com os resultados de 2012, a análise dos dados de 2013 evidencia as diferenças existentes nas estruturas das entidades, refletindo os distintos modelos de negócios do sistema brasileiro, que reúne, ao mesmo tempo, entidades com patrocínio público, privado e aquelas com o modelo instituidor. Assim, a estrutura heterogênea de despesas administrativas dos fundos de pensão reflete suas peculiaridades, o que dificulta o estabelecimento de critérios objetivos de comparação em termos de eficiência na alocação de recursos.

Reitera-se que as despesas administrativas devem ser amplamente divulgadas pelas EFPC aos participantes, patrocinadores e instituidores dos planos de benefícios. É essencial que as entidades apresentem a composição de seus gastos, sobretudo aqueles referentes às despesas com pessoal e contratação de terceiros, qualificando suas políticas de remuneração e escolha de prestadores de serviços.

Por fim, reafirma-se que este estudo realizado pela PREVIC procura contribuir para o desenvolvimento da gestão operacional dos fundos de pensão e estimular a ampla divulgação e transparência das despesas administrativas aos participantes do setor, fortalecendo a cultura previdenciária.

## ANEXO I

Relação das 48 entidades não incluídas no estudo por não apresentarem dados contábeis completos.

Sigla da EFPC	Ocorrências
AEROS	Liquidação
AERUS	Sob Intervenção
ALLERGAN PREV	Em encerramento
ALSTOM	Em encerramento
ARUS	Em retirada de patrocínio
ATTILIO FONTANA	Em encerramento
AZENPREV	Em encerramento
BASES	Processo de Transferência
BOMPREV	Em encerramento
BP PREV	Processo de Transferência
BRISTOL-MYERS	Em encerramento
CABEA	Em encerramento
CAEMI	Em encerramento
CAPAF	Sob Intervenção
CENTRUS/MT	Liquidação
CEPLUS	Liquidação
CREDIPREV	Em encerramento
EDS PREV	Em retirada de patrocínio
FASASS	Em encerramento
FFMB	Em encerramento
FMCPREV	Em encerramento
FUCAE	Liquidação
FUMAC	Liquidação
FUNPADEPAR	Insuficiência de dados populacionais
FUNPRESP-EXE	Despesas diferidas
FUNPRESP-JUD	Despesas diferidas
GEAPPREVIDÊNCIA	Sob Intervenção
GZM PREVI	Em encerramento
MAPPIN	Liquidação
MÚTUOPREV	Insuficiência de dados populacionais
MCPREV	Em encerramento
PARSE	Liquidação
PEIXOTO	Em encerramento
PHILIP MORRIS	Em processo de incorporação
PORTUS	Sob Intervenção
PREVER HAAS	Em encerramento
PREVI - FIERN	Processo de Transferência
PREVI INCEPA	Sem Plano de Benefício Ativo

PREVI-BANERJ	Liquidação
PREVILLOYDS	Em retirada de patrocínio
PREVINOR	Em encerramento
PREVTOKIO	Processo de Transferência
SANTANDER BANES	Processo de Transferência
SILIUS	Sob Intervenção
STEIO	Em retirada de patrocínio
UBB-PREV	Em processo de incorporação
UNIMED FUNDO DE PENSÃO	Sem Plano de Benefícios Ativo
URANUS	Liquidação
VULCAPREV	Em retirada de patrocínio
WYETH PREV	Em retirada de patrocínio

## ANEXO II

Detalhamento contábil da composição das variáveis utilizadas na caracterização dos fundos de pensão.

- a) Unidade da Federação;
- b) Patrocínio Predominante: Público (Federal, Estadual ou Municipal), Privado ou Instituidor;
- c) Quantidade de Planos de Benefícios sob gestão da entidade;
- d) População: Total de participantes ativos, assistidos e pensionistas;
- e) Ativo Total: Consolidação dos Ativos dos planos de benefícios sob gestão da entidade, excluindo o Ativo da Gestão Assistencial das entidades que administram planos de saúde com registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS;
- f) Total de Despesas Administrativas: Consolidação das despesas da Gestão Administrativa (conta 4.2.0.0.00.00.00), correspondendo à soma das Despesas da Gestão Previdencial (Conta 4.2.1.0.00.00.00), Investimentos (Conta 4.2.2.0.00.00.00) e Demais Despesas (Conta 4.2.9.0.00.00.00). O total de despesas administrativas exclui, portanto, as despesas administrativas de Gestão Assistencial (Conta 4.2.3.0.00.00.00) para aquelas entidades que também administram planos de saúde com registro na ANS e as despesas de Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios (Conta 4.2.4.0.00.00.00);
- g) Total de Despesas com Pessoal e Encargos: Consolidação de despesas administrativas com pagamento de pessoal e encargos trabalhistas. A apuração é feita pela composição das despesas dessa natureza incluídas na Gestão Previdencial (contas 4.2.1.1.01.00.00 e 4.2.1.2.01.00.00) e de Investimentos (contas 4.2.2.1.01.00.00 e 4.2.2.2.01.00.00);
- h) Total de Despesas com Serviços de Terceiros: Consolidação de despesas administrativas com serviços terceirizados. A apuração é feita pela composição das despesas dessa natureza incluídas na Gestão Previdencial (contas 4.2.1.1.04.00.00 e 4.2.1.2.04.00.00) e de Investimentos (contas 4.2.2.1.04.00.00 e 4.2.2.2.04.00.00);
- i) Total das Demais Despesas Administrativas: Representam outras despesas administrativas não contempladas nos itens anteriores, tais como treinamentos, congressos, seminários, viagens, passagens, despesas gerais, depreciação, amortização e outras despesas administrativas não incluídas na Gestão Previdencial e de Investimentos, calculadas pelas contas 4.2.1.1.02.00.00, 4.2.1.1.03.00.00, 4.2.1.1.05.00.00, 4.2.1.1.06.00.00, 4.2.1.1.99.00.00, 4.2.1.2.02.00.00, 4.2.1.2.03.00.00, 4.2.1.2.05.00.00, 4.2.1.2.06.00.00, 4.2.1.2.99.00.00, 4.2.2.1.02.00.00, 4.2.2.1.03.00.00, 4.2.2.1.05.00.00, 4.2.2.1.06.00.00, 4.2.2.1.99.00.00, 4.2.2.2.02.00.00, 4.2.2.2.03.00.00, 4.2.2.2.05.00.00, 4.2.2.2.06.00.00, 4.2.2.2.99.00.00, e 4.2.9.0.00.00.00;
- j) Total das Receitas Administrativas: Consolidação das receitas da Gestão Administrativa (conta 4.1.0.0.00.00.00), correspondendo à soma das Receitas da Gestão Previdencial (conta 4.1.1.0.00.00.00), Investimentos (Conta 4.1.2.0.00.00.00), Diretas (conta 4.1.4.0.00.00.00) e Outras (conta 4.1.9.0.00.00.00). O total de receitas administrativas exclui, portanto, as receitas administrativas de Gestão Assistencial (Conta 4.1.3.0.00.00.00) para aquelas entidades que também administram planos de saúde com registro na ANS.
- k) Despesas *Per Capita*: Valor do total de despesas administrativas do item “f” em relação ao total de participantes do item “d”, apurados em base anual;
- l) Despesas Administrativas sobre Ativo Total: Relação entre o total de despesas administrativas do item “f” em relação ao ativo total da entidade, apurado no item “e”;
- m) Despesa sobre a Receita: relação entre o total de despesa administrativa do item “f” e a receita administrativa apurada no item “j”.

## ANEXO III

**A**

GRUPO

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas				Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores			
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras	Total (1+2+3)		(1) % Despesas/Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa per capita 2013	% Evolução 2013/2012
PREVIBB	RJ	Pública Federal	3	189.502	171.084.211.892	158.142.085	55.721.448	73.995.378	287.858.912	250.101.551	0,17	1,15	1.519,03	23,14%
PETROS	RJ	Pública Federal	39	158.567	76.729.136.403	101.455.128	52.149.828	62.942.114	216.547.070	132.768.951	0,28	1,63	1.365,65	17,50%
FUNCEF	DF	Pública Federal	3	136.572	55.435.598.597	83.626.812	25.924.016	34.826.060	144.376.889	151.911.196	0,26	0,95	1.057,15	3,13%
FUNCESP	SP	Privada	10	45.626	22.827.847.566	30.594.532	6.350.738	5.770.357	42.715.627	59.768.673	0,19	0,71	936,21	0,77%
ITAU UNIBANCO	SP	Privada	11	53.750	18.455.542.883	4.868.247	35.590.613	11.252.617	51.711.477	54.663.062	0,28	0,95	962,07	-3,97%
VALIA	RJ	Privada	4	99.766	17.220.857.397	32.948.140	12.223.418	18.695.974	63.867.533	87.814.806	0,37	0,73	640,17	12,61%
TOTAL	6		70	683.783	361.753.194.738	411.634.945	187.960.062	207.482.500	807.077.507	737.028.238	-	-	-	-
										Média (1)	0,26	1,02	1.080,05	-

**B**

GRUPO

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas				Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores			
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras	Total (1+2+3)		(1) % Despesas/Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa per capita 2013	% Evolução 2013/2012
BANESPREV	SP	Privada	6	26.371	14.591.924.859	9.065.056	3.758.600	5.408.088	18.231.744	14.237.744	0,12	1,28	691,36	14,26%
SISTEL	DF	Privada	8	25.871	13.810.293.960	22.449.006	13.686.086	8.507.549	44.642.640	19.735.183	0,32	2,26	1.725,59	32,21%
FORLUZ	MG	Pública Estadual	3	21.452	12.429.520.650	15.011.211	4.738.287	5.006.213	24.755.712	27.210.667	0,20	0,91	1.154,00	1,12%
REAL GRANDEZA	RJ	Pública Federal	2	12.572	11.241.643.638	27.641.195	3.060.999	8.270.959	38.973.153	39.716.010	0,35	0,98	3.100,00	4,10%
FAPES	RJ	Pública Federal	1	5.144	9.303.403.625	162.570.251	13.220.071	6.413.674	182.203.997	81.849.327	1,96	2,23	35.420,68	219,15%
FATL	RJ	Privada	4	29.237	8.874.570.683	16.356.263	17.423.228	10.368.499	44.147.990	14.695.923	0,50	3,00	1.510,00	3,96%
POSTALIS	DF	Pública Federal	2	139.289	8.534.450.009	39.426.994	16.992.866	7.909.636	64.329.496	85.232.971	0,75	0,75	461,84	2,97%
CENTRUS	DF	Pública Federal	2	1.529	8.240.994.547	23.907.938	5.010.432	11.171.784	40.090.154	1.367.121	0,49	29,32	26.219,85	42,24%

EFPC	UF	Patrioínio Predom inante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas				Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores			
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras	Total (1+2+3)		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa per capita	2013
PREVIDENCIA USIMINAS	MG	Privada	4	42.324	7.586.592.788	10.585.250	6.077.428	3.208.850	19.871.528	21.845.686	0,26	0,91	469,51	23,35%
FUNDACAO COPEL	PR	Pública Estadual	3	17.884	6.875.111.679	7.934.026	2.630.364	2.067.463	12.631.852	12.904.566	0,18	0,98	706,32	-0,60%
TELOS	RJ	Privada	2	12.509	5.837.710.186	9.509.364	2.985.455	2.195.034	14.689.853	8.234.591	0,25	1,78	1.174,34	15,25%
HSBC	SP	Privada	110	76.787	5.329.368.749	0	12.697.971	1.025.937	13.723.908	14.661.936	0,26	0,94	178,73	-3,41%
FACHESF	PE	Pública Federal	3	13.834	5.190.396.690	9.789.253	9.623.422	4.078.371	23.491.046	32.825.583	0,45	0,72	1.698,07	9,10%
ELETROCEEE	RS	Pública Estadual	9	15.389	5.158.250.173	13.025.125	2.958.430	5.350.058	21.333.613	23.256.647	0,41	0,92	1.386,29	-6,47%
ECONOMUS	SP	Pública Estadual	4	19.031	5.014.550.261	13.674.745	3.372.310	2.868.756	19.915.811	27.229.006	0,40	0,73	1.046,49	4,94%
VISÃO PREV	SP	Privada	17	19.364	4.553.854.654	9.055.016	8.215.445	2.176.205	19.446.665	8.226.019	0,43	2,36	1.004,27	10,11%
SERPROS	RJ	Pública Federal	2	14.377	4.208.070.101	15.148.848	6.903.602	8.291.882	30.344.332	6.004.296	0,72	5,05	2.110,62	-11,95%
CBS	SP	Privada	5	33.176	4.091.493.103	9.657.450	2.624.103	3.111.751	15.393.304	13.880.866	0,38	1,11	463,99	9,29%
CERES	DF	Pública Federal	16	17.991	4.017.337.225	11.037.025	1.311.970	3.521.579	15.870.574	17.511.262	0,40	0,91	882,14	16,84%
IBM	RJ	Privada	2	14.992	3.788.387.941	0	9.468.310	585.535	10.053.846	2.365.266	0,27	4,25	670,61	1,96%
FUNBEP	PR	Privada	2	6.526	3.680.715.397	1.571.705	6.385.603	4.366.231	12.323.538	11.310.181	0,33	1,09	1.888,38	24,34%
GERDAU	RS	Privada	3	23.661	3.663.869.958	1.309.608	1.689.144	920.585	3.919.336	4.672.508	0,11	0,84	165,65	4,05%
ELETROS	RJ	Pública Federal	5	5.484	3.343.848.410	17.012.535	3.453.022	4.409.668	24.875.225	23.077.939	0,74	1,08	4.535,96	-3,16%
BANRISUL/FBSS	RS	Pública Estadual	2	17.819	3.214.202.239	10.817.135	3.496.108	4.290.701	18.603.944	19.822.496	0,58	0,94	1.044,05	-6,79%
CAPEF	CE	Pública Federal	2	10.595	3.081.746.094	7.040.547	993.911	2.343.734	10.378.192	15.283.972	0,34	0,68	979,54	-1,35%
PREVI -GM	SP	Privada	1	27.681	3.023.622.824	1.551.811	4.343.864	660.099	6.555.774	6.869.315	0,22	0,95	236,83	7,88%
CELOS	SC	Pública Estadual	3	8.670	3.013.162.812	5.547.203	1.818.241	2.230.452	9.595.896	11.021.360	0,32	0,87	1.106,79	-10,02%
BRA SLIGHT	RJ	Privada	3	10.042	2.708.751.201	5.028.536	2.340.801	964.112	8.333.448	7.449.078	0,31	1,12	829,86	19,30%
MULTIPREV	SP	Privada	60	35.216	2.702.780.450	0	18.660.371	1.259.701	19.920.071	20.617.122	0,74	0,97	565,65	-10,13%
REFER	RJ	Pública Federal	8	32.572	2.675.365.768	18.482.062	2.957.997	30.229.097	51.669.156	32.831.680	1,93	1,57	1.586,31	49,43%
FIBRA	PR	Privada	1	3.002	2.653.395.583	7.803.871	1.560.272	2.078.240	11.442.383	11.905.244	0,43	0,96	3.811,59	-1,53%
BRF PREVIDÊNCIA	SP	Privada	4	33.414	2.570.181.429	4.202.905	3.909.062	1.178.536	9.290.503	9.603.484	0,36	0,97	278,04	811,16%
FUNDAÇÃO LIBERTAS	MG	Pública Estadual	15	25.977	2.437.287.929	10.647.346	3.836.777	2.751.216	17.235.339	22.350.863	0,71	0,77	663,48	21,83%
INFRAPREV	RJ	Pública Federal	4	14.508	2.435.956.852	13.132.263	3.614.865	4.070.266	20.817.395	21.474.945	0,85	0,97	1.434,89	22,11%

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas				Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores				
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras	Total (1+2+3)		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa per capita 2013	% Evolução 2013/2012	
PSS	SP	Privada	2	7.057	2.407.787,47	8	2.886.147	1.853.867	566.488	5.306.502	5.565.288	0,22	0,95	751,95	-9,84%
PRECE	RJ	Pública Estadual	4	12.236	2.341.810,017		10.333.927	2.444.917	4.400.935	17.179.779	18.550.510	0,73	0,93	1.404,04	-9,13%
ELOS	SC	Pública Federal	3	4.445	2.332.471,974		4.776.711	1.589.194	1.597.718	7.963.623	8.549.105	0,34	0,93	1.791,59	-9,03%
PREVINORTE	DF	Pública Federal	7	7.135	2.301.658,779		11.453.757	1.783.195	3.189.990	16.426.942	17.093.676	0,71	0,96	2.302,30	12,78%
BB PREVIDENCIA	DF	Privada	43	72.009	2.234.929,760		8.083.605	1.833.973	1.864.811	11.782.388	11.898.836	0,53	0,99	163,62	0,52%
UNILEVERPREV	SP	Privada	2	16.233	2.114.464,387		0	2.221.762	1.806.325	4.028.088	3.875.600	0,19	1,04	248,14	-19,91%
VWPP	SP	Privada	2	51.593	2.063.546,219		2.691.835	2.601.496	1.115.723	6.409.054	1.062.528	0,31	6,03	124,22	0,30%
SANTANDERPREVI	SP	Privada	1	43.510	2.005.826,252		0	1.539.404	473.553	2.012.957	2.168.849	0,10	0,93	46,26	16,91%
CTIPREVI	SP	Privada	2	12.543	2.004.615,897		0	9.224.508	1.072.075	10.296.583	10.061.256	0,51	1,02	820,90	19,58%
TOTAL	43		384	1.041.051	209.689.923,232,69		570.217.524,37	230.911.731,63	179.378.078,59	980.507.334,59	770.106.503,41	-	-	-	-
											Média (1)	0,48	2,07	2.531,51	-



EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas				Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores				
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras	Total (1+2+3)		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa per capita 2013	% Evolução 2013/2012	
ITAUSAINDL	SP	Privada	2	10.602	1.994.912,318		1.985.220	1.135.754	1.535.229	4.656.203	4.596.446	0,23	1,01	439,18	40,43%
FUNSEST	ES	Privada	4	8.096	1.964.267,305		0	1.358.862	428.619	1.787.481	1.880.857	0,09	0,95	220,79	-11,35%
NUCLEOS	RJ	Pública Federal	1	4.635	1.889.647,446		7.319.226	2.008.462	2.848.737	12.176.425	12.396.827	0,64	0,98	2.627,06	5,96%
MULTIPENSIONS	SP	Privada	37	63.945	1.842.765,129		0	9.348.055	448.452	9.796.507	9.616.062	0,53	1,02	153,20	25,01%
FUSESC	SC	Pública Federal	3	7.636	1.822.445,949		5.878.054	2.079.087	1.822.912	9.780.053	6.722.043	0,54	1,45	1.280,78	0,36%
SABESPREV	SP	Pública Estadual	3	20.766	1.694.088,583		4.374.848	1.400.556	1.834.033	7.609.437	9.461.710	0,45	0,80	366,44	8,20%
PREVIRB	RJ	Privada	2	2.025	1.652.307,589		4.575.265	1.244.095	1.516.096	7.335.456	5.218.249	0,44	1,41	3.622,45	8,96%

EFPC	UF	Patocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas				Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores			
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras	Total (1+2+3)		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa per capita 2013	% Evolução 2013/2012
ODEPREV	AL	Privada	1	16.413	1.616.358.215	3.867.924	1.594.475	1.382.428	6.844.828	5.946.860	0,42	1,15	417,04	21,33%
INSTITUTO AMBEV	SP	Privada	2	7.360	1.592.251.794	545.486	1.587.700	1.442.581	3.575.768	1.325.690	0,22	2,70	485,84	-4,17%
MULTIPLA	SP	Privada	8	23.120	1.584.746.977	0	6.320.696	475.873	6.796.569	7.815.703	0,43	0,87	293,97	25,43%
METRUS	SP	Pública Estadual	2	11.952	1.539.101.473	5.263.465	1.726.667	2.116.086	9.106.217	9.294.685	0,59	0,98	761,90	-12,49%
FUNEPP	SP	Privada	2	27.294	1.527.596.939	895.475	2.140.163	550.555	3.586.194	4.342.232	0,23	0,83	131,39	37,08%
IFM	SP	Privada	27	29.252	1.480.489.212	0	7.959.629	411.404	8.371.032	9.582.277	0,57	0,87	286,17	-1,71%
BANDEPREV	PE	Privada	3	2.073	1.479.659.113	3.004.627	1.517.043	1.327.554	5.849.225	2.292.873	0,40	2,55	2.821,62	26,26%
REGIUS	DF	Pública Estadual	3	4.522	1.455.681.178	6.525.388	1.417.926	1.053.066	8.996.381	10.301.090	0,62	0,87	1.989,47	-9,20%
FAELBA	BA	Privada	2	4.888	1.431.390.060	2.731.898	924.793	2.690.859	6.347.551	6.573.420	0,44	0,97	1.298,60	9,98%
BANESES	ES	Pública Estadual	1	4.191	1.294.357.458	3.439.972	1.062.736	1.281.977	5.784.685	4.030.565	0,45	1,44	1.380,26	13,99%
ICATUFMP	RJ	Privada	35	39.754	1.274.895.508	0	6.194.866	383.493	6.578.359	7.182.774	0,52	0,92	165,48	-13,29%
EMBRAER PREV	SP	Privada	1	15.090	1.270.877.705	2.062.373	1.582.634	694.450	4.339.457	4.443.803	0,34	0,98	287,57	-0,66%
PREVDOW	SP	Privada	1	4.126	1.261.816.879	176.793	4.411.798	518.650	5.107.241	4.815.058	0,40	1,06	1.237,82	23,46%
JOHNSON	SP	Privada	1	6.531	1.241.411.985	0	2.854.280	407.107	3.261.387	2.959.260	0,26	1,10	499,37	64,21%
ENERPREV	SP	Privada	14	4.751	1.196.406.187	2.125.320	3.681.557	1.276.194	7.083.071	9.173.158	0,59	0,77	1.490,86	33,51%
PROMON	SP	Privada	2	2.772	1.181.748.878	2.645.116	1.580.060	1.403.374	5.628.550	5.976.343	0,48	0,94	2.030,50	9,10%
PREVIBAYER	SP	Privada	2	6.229	1.166.110.847	837.022	1.285.318	623.543	2.745.883	29.779	0,24	92,21	440,82	23,59%
PREVI - SIEMENS	SP	Privada	3	10.531	1.148.713.509	0	987.823	2.384.901	3.372.724	4.518.317	0,29	0,75	320,27	33,76%
FASC	SP	Privada	2	8.743	1.066.006.680	876.057	2.191.317	540.994	3.608.368	3.941.867	0,34	0,92	412,72	11,99%
FACEB	DF	Pública Estadual	2	2.337	1.060.673.775	4.752.616	1.858.383	785.705	7.396.705	7.700.205	0,70	0,96	3.165,04	11,22%
FUNSEJEM	SP	Privada	2	30.174	1.054.200.933	4.330.329	956.865	1.854.525	7.141.719	5.837.492	0,68	1,22	236,68	18,64%
SANPREV	SP	Privada	3	5.102	1.045.206.176	0	2.587.821	235.078	2.822.900	901.200	0,27	3,13	553,29	12,74%
PRHOSPER	SP	Privada	2	4.848	1.038.066.958	0	2.847.188	412.530	3.259.718	3.405.120	0,31	0,96	672,38	5,14%
FUNDAÇÃO CORSAN	RS	Pública Estadual	1	8.077	1.019.627.038	5.445.504	1.458.732	1.486.110	8.390.346	8.470.008	0,82	0,99	1.038,79	9,19%
SARAHPREV	DF	Privada	1	4.600	986.835.832	0	856.972	2.355.027	3.211.999	3.182.240	0,33	1,01	698,26	6,43%
FAELCE	CE	Privada	2	3.466	972.616.190	2.308.852	1.050.184	1.170.998	4.530.034	4.983.513	0,47	0,91	1.306,99	7,40%

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas				Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores			
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras	Total (1+2+3)		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa per capita	% Evolução 2013/2012
FUSAN	PR	Pública Estadual	1	9.427	963.291.742	2.964.944	894.232	949.864	4.809.040	6.913.390	0,50	0,70	510,13	9,16%
FIPECQ	DF	Pública Federal	3	2.432	954.462.360	7.443.950	581.548	2.133.999	10.159.498	7.961.330	1,06	1,28	4.177,43	10,28%
BRASILETROS	RJ	Privada	2	3.842	937.703.358	3.162.225	1.730.357	756.601	5.649.183	6.214.867	0,60	0,91	1.470,38	-8,29%
PREVI -ERICSSON	SP	Privada	2	4.946	918.784.390	1.567.938	843.256	795.705	3.206.899	2.817.143	0,35	1,14	648,38	10,91%
FORD	SP	Privada	1	13.473	892.761.594	0	3.997.974	464.423	4.462.397	4.846.388	0,50	0,92	331,21	13,41%
BASF PC	SP	Privada	1	3.526	874.338.729	2.820.074	2.832.746	1.162.634	6.815.454	7.184.156	0,78	0,95	1.932,91	-3,05%
HP PREV	SP	Privada	2	5.105	873.199.845	1.470.389	767.825	422.298	2.660.513	2.681.456	0,30	0,99	521,16	5,41%
PREVIG	SC	Privada	2	2.570	859.224.189	3.719.176	1.652.817	1.198.226	6.570.218	7.075.416	0,76	0,93	2.556,51	3,26%
SAO RAFAEL	RJ	Privada	1	2.503	847.904.025	1.780.791	966.905	400.888	3.148.584	3.148.584	0,37	1,00	1.257,92	5,73%
SAO BERNARDO	SP	Privada	1	14.968	838.184.622	0	1.940.722	826.061	2.766.784	3.385.795	0,33	0,82	184,85	2,95%
REDEPREV	SP	Privada	8	7.892	819.519.255	4.139.533	1.293.106	1.602.592	7.035.231	7.436.277	0,86	0,95	891,44	17,00%
ACEPREV	MG	Privada	1	3.725	807.114.581	2.408.854	1.214.642	566.938	4.190.434	4.603.882	0,52	0,91	1.124,95	5,97%
PREVUNIAO	RJ	Privada	2	5.750	784.382.233	856.458	659.608	149.652	1.665.719	1.783.047	0,21	0,93	289,69	137,51%
CELPOS	PE	Privada	2	4.836	775.971.988	1.628.653	1.034.477	1.222.168	3.885.298	4.111.900	0,50	0,94	803,41	5,31%
ECOS	BA	Privada	2	840	774.913.323	4.296.710	626.323	1.038.396	5.961.429	5.900.169	0,77	1,01	7.096,94	18,66%
PREVIBOSCH	SP	Privada	1	11.646	769.796.145	752.708	840.872	478.165	2.071.744	2.306.866	0,27	0,90	177,89	0,66%
CIBRIUS	DF	Pública Federal	1	2.943	764.399.803	5.320.896	945.504	956.777	7.223.177	3.874.515	0,94	1,86	2.454,36	7,32%
PREVISC	SC	Privada	18	11.923	758.803.870	5.268.502	933.456	1.309.279	7.511.237	7.117.928	0,99	1,06	629,98	-6,22%
FUNDIAGUA	DF	Pública Estadual	3	5.359	752.326.414	2.929.824	402.907	2.310.362	5.643.093	6.950.420	0,75	0,81	1.053,01	53,23%
DESBAN	MG	Pública Estadual	2	912	741.332.079	3.269.375	1.034.604	543.511	4.847.490	4.994.123	0,65	0,97	5.315,23	4,15%
PREVINOARTIS	SP	Privada	2	3.249	740.109.683	861.247	1.725.648	851.039	3.437.933	3.077.088	0,46	1,12	1.058,15	10,54%
QUANTA	SC	Instituidor	2	32.211	708.775.202	3.924.352	798.289	2.513.474	7.236.114	7.598.324	1,02	0,95	224,65	21,46%
PREVDATA	RJ	Pública Federal	2	4.548	702.719.299	6.483.623	1.563.009	1.552.835	9.599.467	10.220.178	1,37	0,94	2.110,70	3,67%
ISBRE	RS	Pública Estadual	2	861	674.395.774	3.648.291	488.099	458.542	4.594.932	4.600.555	0,68	1,00	5.336,74	0,73%
AGROS	MG	Pública Federal	3	5.796	673.864.703	7.353.007	1.602.624	749.571	9.705.202	11.629.617	1,44	0,83	1.674,47	-7,52%
ELETRA	GO	Pública Estadual	2	2.986	662.592.239	2.920.757	784.224	849.444	4.554.426	2.963.172	0,69	1,54	1.525,26	24,53%

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas			Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores			
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa per capita 2013	% Evolução 2013/2012
ABRILPREV	SP	Privada	1	7.977	651.580.806	0	1.179.789	2.669.863	3.849.653	0,59	1,05	482,59	45,79%
FUNDAMBRAS	SP	Privada	2	11.856	645.987.628	2.565.633	1.437.697	349.193	4.352.522	0,67	0,92	367,12	-9,40%
GEBSA -PREV	SP	Privada	2	7.033	635.822.763	808.373	2.617.625	402.636	3.828.635	0,60	0,96	544,38	1,78%
ALCOA PREVI	SP	Privada	1	7.076	626.054.411	0	2.486.671	234.889	2.721.560	0,43	1,01	384,62	6,92%
CARGILLPREV	SP	Privada	2	8.888	623.663.788	772.680	1.416.257	675.322	2.864.259	0,46	1,02	322,26	-31,20%
PREV HAB	RJ	Privada	2	968	609.456.754	4.171.087	1.295.379	1.066.621	7.331.307	1,07	0,89	6.749,06	-5,04%
SYNGENTA PREVI	SP	Privada	1	2.574	603.152.662	541.709	1.268.041	240.509	2.050.259	0,34	0,90	796,53	23,66%
CYAMPREV	SP	Privada	2	24.512	562.969.971	56.605	2.259.247	646.369	2.962.221	0,53	0,91	120,85	-2,32%
PREVSAN	GO	Pública Estadual	1	3.905	555.080.078	1.502.821	410.102	662.522	2.575.445	0,46	1,02	659,53	13,15%
WEG	SC	Privada	1	22.554	553.302.470	960.528	476.225	152.569	1.589.321	0,29	0,67	70,47	31,10%
COMPESAPREV	PE	Pública Estadual	1	4.937	550.249.252	1.564.434	715.148	677.193	2.956.775	0,54	1,16	598,90	7,56%
DUPREV	SP	Privada	2	2.876	529.052.610	0	4.248.810	377.421	4.626.231	0,87	0,92	1.608,56	33,67%
MBPREV	SP	Privada	1	14.595	526.923.914	560.535	1.282.822	360.088	2.203.445	0,42	0,91	150,97	-2,59%
PLANEJAR	SP	Privada	1	4.193	522.070.500	0	1.337.465	222.565	1.560.029	0,30	0,69	372,06	-10,62%
IAJA	DF	Privada	3	6.083	509.473.967	0	97.430	160.851	258.281	0,05	0,58	42,46	-16,79%
SERGUS	SE	Pública Estadual	1	1.362	502.656.305	1.537.832	684.963	496.454	2.719.249	0,54	0,93	1.996,51	10,67%
COMSHELL	RJ	Privada	2	2.222	500.655.386	622.741	1.748.387	198.275	2.569.403	0,51	0,95	1.156,35	-5,46%
TOTAL	76		272	707.781	76.426.310.525,76	172.624.088,56	138.330.328,81	75.555.925,67	386.510.343,04	-	-	-	-
									Média (1)	0,54	2,26	1.248,87	-

**D**  
GRUPO

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas			Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores			
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa per capita 2013	% Evolução 2013/12
PREVINDUS	RJ	Privada	11	9.370	480.604.312	4.480.434	916.016	327.306	5.723.756	1,19	0,97	610,86	7,68%

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas				Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores			
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras	Total (1+2+3)		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa 2013	per capita
SAO FRANCISCO	DF	Pública Federal	2	1.968	479.466.468	3.141.709	900.087	606.643	4.648.439	4.540.387	0,97	1,02	2.362,01	-16,42%
PREVEME	SP	Privada	1	3.379	476.451.530	289.298	638.553	152.189	1.080.041	1.080.041	0,23	1,00	319,63	39,81%
FACEAL	AL	Pública Federal	2	1.782	474.339.031	1.935.354	1.051.824	691.632	3.678.810	3.915.970	0,78	0,94	2.064,43	0,03%
MENDESPREV	MG	Privada	2	995	463.226.685	3.475.332	453.833	557.486	4.486.651	4.487.277	0,97	1,00	4.509,20	2,90%
PREVIPLAN	SP	Privada	1	2.804	449.119.568	1.057.722	1.815.627	394.529	3.267.878	3.266.871	0,73	1,00	1.165,43	22,91%
PREVICAT	SP	Privada	1	3.761	434.951.389	285.986	1.973.056	695.384	2.954.427	2.975.315	0,68	0,99	785,54	9,07%
SEBRAE PREVIDENCIA	DF	Privada	1	6.924	399.011.267	2.193.740	1.060.983	1.229.045	4.483.769	4.260.901	1,12	1,05	647,57	-0,09%
ULTRAPREV	SP	Privada	1	7.902	395.261.487	0	765.848	108.027	873.875	873.875	0,22	1,00	110,59	26,23%
FABASA	BA	Pública Estadual	2	4.987	380.384.405	2.478.266	761.842	1.086.161	4.326.269	7.686.129	1,14	0,56	867,51	23,46%
GASIOUS	RJ	Privada	1	1.118	379.016.753	502.565	537.720	323.166	1.363.451	1.916.442	0,36	0,71	1.219,54	29,23%
PREVICOKE	RJ	Privada	2	888	374.906.728	552.624	947.236	295.853	1.795.713	1.538.992	0,48	1,17	2.022,20	7,00%
FUTURA PREV	RJ	Privada	1	559	374.765.785	1.023.261	2.284.561	99.713	3.407.535	3.345.395	0,91	1,02	6.095,77	131,42%
HSBCINSTITUIDOR	SP	Instituidor	10	3.844	367.872.410	0	1.748.435	156.709	1.905.145	1.570.196	0,52	1,21	495,62	-18,76%
FAPERS	RS	Privada	3	2.342	365.195.794	1.490.753	788.002	302.974	2.581.729	2.794.995	0,71	0,92	1.102,36	34,42%
DERMINAS	MG	Pública Estadual	1	10.753	363.266.057	1.898.190	467.725	593.279	2.959.194	3.568.126	0,81	0,83	275,20	5,80%
UNISYS -PREVI	RJ	Privada	2	962	360.443.391	808.545	1.234.488	152.461	2.195.494	2.284.016	0,61	0,96	2.282,22	30,27%
INDUSPREVI	RS	Privada	6	4.013	356.346.617	1.496.990	556.980	246.652	2.300.621	2.288.153	0,65	1,01	573,29	-2,61%
GOODYEAR	SP	Privada	1	5.234	349.789.274	0	2.973.765	168.192	3.141.957	3.397.841	0,90	0,92	600,30	24,97%
VIKINGPREV	PR	Privada	1	5.384	348.486.012	806.666	1.448.436	349.262	2.604.364	2.807.415	0,75	0,93	483,72	5,50%
BUNGEPREV	SC	Privada	3	11.732	346.248.396	912.435	1.123.872	58.818	2.095.125	2.215.133	0,61	0,95	178,58	-2,05%
PREVIM	RJ	Privada	2	4.673	344.882.350	294.837	1.483.882	136.434	1.915.154	1.509.484	0,56	1,27	409,83	-22,61%
MAIS VIDA PREV	SP	Privada	1	1.306	341.710.681	806.412	990.686	242.022	2.039.120	1.521.080	0,60	1,34	1.561,35	19,65%
SUPREV	SP	Privada	7	5.274	335.954.263	2.053.381	1.482.120	551.739	4.087.240	4.200.568	1,22	0,97	774,98	-41,90%
CAPESEP	RJ	Pública Federal	3	51.527	329.465.052	1.624.870	261.686	843.577	2.730.134	3.945.352	0,83	0,69	52,98	-6,93%
ENERSUL	MS	Privada	2	955	326.865.141	929.762	780.264	655.147	2.365.173	2.568.081	0,72	0,92	2.476,62	19,19%
CABEC	CE	Privada	1	1.202	320.682.659	862.331	646.020	340.453	1.848.804	848.558	0,58	2,18	1.538,11	5,44%

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas				Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores		
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras	Total (1+2+3)		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa
											2013	2013	2013/12
FGV -PREVI	RJ	Privada	1	2.239	317.698.055	240.772	645.238	143.576	1.029.586	1.371.903	0,75	459,84	8,93%
FBEMGEPREV	MG	Privada	1	1.084	297.476.809	0	743.979	590.561	1.334.539	485.501	2,75	1.231,12	11,75%
PRE VMON	SP	Privada	1	2.187	289.092.695	1.150.195	1.863.105	265.995	3.279.295	3.266.709	1,00	1.499,45	29,75%
FAPA	PR	Pública Estadual	1	1.152	289.070.490	718.177	488.813	222.201	1.429.191	1.634.610	0,87	1.240,62	3,24%
FUNTERRA	DF	Pública Estadual	1	317	285.828.778	2.151.165	835.443	513.305	3.499.913	2.577.971	1,36	11.040,74	21,09%
PREVIKODAK	SP	Privada	1	744	280.148.717	317.144	773.121	170.704	1.260.969	404.889	3,11	1.694,85	21,19%
SEGURIDADE	MG	Privada	1	1.967	279.431.033	0	1.521.844	123.842	1.645.686	2.004.211	0,59	836,65	-1,26%
ABBPREV	SP	Privada	1	3.962	279.229.329	0	958.377	122.088	1.080.465	1.152.319	0,39	272,71	-6,87%
PORTOPREV	SP	Privada	1	5.340	278.980.388	0	512.410	56.212	568.622	711.645	0,80	106,48	-44,51%
PFI ZER PREV	SP	Privada	1	2.522	278.930.126	323.850	1.940.305	207.794	2.471.950	2.926.078	0,84	980,15	10,38%
KRAFT PREV	PR	Privada	1	7.296	270.304.988	0	1.871.961	320.527	2.192.487	1.944.676	1,13	300,51	51,23%
PREVISCANIA	SP	Privada	1	4.319	270.297.322	0	226.118	158.008	384.127	477.882	0,80	88,94	-24,12%
OABPREV -SP	SP	Instituidor	1	32.659	267.744.537	319.026	2.945.380	943.341	4.207.748	5.891.320	0,71	128,84	13,84%
ALPAPREV	SP	Privada	2	25.322	267.655.605	0	2.237.460	87.523	2.324.983	2.207.490	1,05	91,82	37,01%
P&G PREV	SP	Privada	1	6.008	266.591.209	0	2.359.580	195.493	2.555.074	2.899.549	0,88	425,28	2,09%
CARREFOURPREV	SP	Privada	1	39.811	266.355.859	212.678	1.137.893	209.433	1.560.004	1.560.004	1,00	39,19	-13,93%
FACEP I	PI	Pública Federal	2	1.963	264.477.573	632.282	603.989	430.067	1.666.338	2.565.335	0,63	848,87	36,04%
PREVCUMMINS	SP	Privada	1	1.980	262.095.668	553.225	710.500	127.729	1.391.454	1.740.565	0,80	702,75	-15,52%
CP PREV	SP	Privada	1	4.096	248.09.8.840	0	1.833.808	136.057	1.969.865	2.056.303	0,96	480,92	19,32%
CIFRAO	RJ	Pública Federal	2	1.650	246.660.015	2.371.233	637.649	379.248	3.388.130	3.799.476	0,89	2.053,41	-5,83%
DANAPREV	RS	Privada	1	6.327	244.854.148	632.359	1.192.830	239.946	2.065.136	2.024.566	1,02	326,40	-15,72%
FIOPREV	RJ	Pública Federal	2	4.285	243.152.422	2.009.441	789.071	420.829	3.219.341	3.551.180	0,91	751,30	17,90%
RANDONPREV	RS	Privada	1	11.919	233.438.704	571.371	1.017.350	185.430	1.774.151	1.902.286	0,93	148,85	2,76%
FASERN	RN	Privada	2	1.173	228.712.956	512.737	575.172	424.536	1.512.445	1.596.604	0,66	1.289,38	-6,14%
FAECES	ES	Pública Estadual	2	1.891	224.422.768	1.530.171	580.101	237.675	2.347.947	2.761.015	1,05	1.241,64	6,19%
MARCOPR EV	RS	Privada	3	8.551	224.207.329	0	1.238.226	66.693	1.304.918	803.614	1,62	152,60	15,68%

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas				Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores			
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras	Total (1+2+3)		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa 2013	per capita
MSD PREV	SP	Privada	1	988	219.776.523	323.842	869.152	54.421	1.247.415	1.279.766	0,57	0,97	1.262,57	7,41%
PREV PEPSICO	SP	Privada	1	11.402	217.742.247	0	664.642	181.585	846.227	1.007.966	0,39	0,84	74,22	-17,39%
RBS PREV	RS	Privada	1	6.328	211.309.374	365.778	866.366	196.481	1.428.626	1.689.935	0,68	0,85	225,76	8,54%
CASFAM	MG	Privada	1	4.356	207.945.052	1.005.094	1.279.470	1.841.715	4.126.279	5.328.850	1,98	0,77	947,26	50,53%
VOITH PREV	SP	Privada	1	2.143	207.865.510	0	1.329.610	120.662	1.450.273	1.725.103	0,70	0,84	676,75	5,28%
EATONPREV	SP	Privada	1	5.399	207.273.508	181.986	1.322.126	127.440	1.631.552	1.702.745	0,79	0,96	302,20	-1,60%
LILLYPREV	SP	Privada	1	968	206.827.702	0	1.717.807	145.046	1.862.853	1.829.000	0,90	1,02	1.924,44	4,25%
PREVIP	SP	Privada	1	2.877	204.013.725	0	1.161.828	116.909	1.278.737	1.302.351	0,63	0,98	444,47	10,91%
CAPOF	MA	Privada	2	570	188.814.631	878.083	1.016.428	420.318	2.314.830	1.337.217	1,23	1,73	4.061,10	22,45%
SOMUPP	SP	Privada	1	145	186.351.600	2.068.323	382.547	363.271	2.814.141	2.212.233	1,51	1,27	19.407,87	7,39%
PREVIDEXONMO BIL	PR	Privada	2	1.526	185.644.129	0	964.124	97.072	1.061.196	1.026.567	0,57	1,03	695,41	8,62%
FASCEMAR	MA	Privada	2	1.939	185.052.094	1.555.708	457.403	505.343	2.518.454	2.635.150	1,36	0,96	1.298,84	11,02%
SUPRE	PR	Pública Municipal	1	867	184.520.017	393.583	210.859	166.423	770.866	824.263	0,42	0,94	889,12	6,75%
TETRA PAK PREV	SP	Privada	1	2.054	170.144.504	0	1.299.822	94.673	1.394.495	1.503.233	0,82	0,93	678,92	-7,24%
AVONPREV	SP	Privada	1	6.788	163.441.317	251.394	989.551	224.617	1.465.562	2.578.988	0,90	0,57	215,90	20,68%
POUPREV	DF	Privada	1	1.260	161.848.624	237.802	573.313	127.635	938.750	945.813	0,58	0,99	745,04	29,63%
CARBOPREV	SP	Privada	2	967	160.092.800	0	1.325.527	101.642	1.427.169	1.605.610	0,89	0,89	1.475,87	-2,53%
FUNCASAL	AL	Pública Estadual	1	1.450	157.357.960	1.265.917	947.239	353.375	2.566.532	2.546.103	1,63	1,01	1.770,02	38,78%
PREVICEL	PR	Pública Estadual	1	955	154.372.507	365.544	297.448	104.874	767.867	881.869	0,50	0,87	804,05	9,55%
TEXPREV	RJ	Privada	1	733	151.013.859	0	968.538	42.456	1.010.994	1.120.868	0,67	0,90	1.379,25	5,61%
FUCAP	RJ	Privada	2	1.795	147.867.515	1.387.144	602.107	195.431	2.184.683	2.996.797	1,48	0,73	1.217,09	3,56%
MAUA PREV	RJ	Privada	1	2.736	141.549.478	421.230	995.659	235.897	1.652.785	1.681.995	1,17	0,98	604,09	31,59%
KPMG PREV	SP	Privada	1	4.318	138.522.337	0	1.031.093	83.124	1.114.216	894.191	0,80	1,25	258,04	102,42%
MERCAPREV	SP	Privada	7	1.420	135.327.623	0	704.113	48.703	752.815	158.907	0,56	4,74	530,15	-22,20%
FAPECE	CE	Pública Estadual	1	444	134.797.153	481.181	251.143	157.406	889.730	889.730	0,66	1,00	2.003,90	13,90%
ROCHEPREV	SP	Privada	1	1.129	129.109.350	0	1.091.909	129.037	1.220.946	946.753	0,95	1,29	1.081,44	27,50%

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas			Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores			
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa 2013	per capita % Evolução 2013/12
RAIZPREV	SP	Privada	1	4.941	128.549.757	754.686	863.505	231.990	2.168.094	1,44	0,85	374,45	-44,90%
SIAS	RJ	Pública Federal	2	8.689	125.675.152	2.537.846	563.916	878.191	2.914.255	3,17	1,37	458,04	14,17%
PREVHONDA	SP	Privada	2	14.428	123.895.211	619.509	1.142.446	143.207	1.950.040	1,54	0,98	132,05	85,76%
GEIPREV	DF	Pública Federal	1	391	119.978.300	2.390.286	574.163	329.159	3.439.487	2,75	0,96	8.423,55	-1,57%
UTCPREV	RS	Privada	2	5.936	118.407.715	318.965	932.732	169.673	1.098.876	1,20	1,29	239,45	-10,48%
INERGUS	SE	Privada	3	1.067	116.259.583	471.386	1.044.665	207.469	1.736.734	1,48	0,99	1.615,30	13,38%
CASANPREV	SC	Pública Estadual	1	1.799	116.040.451	798.673	291.270	570.207	3.608.956	1,43	0,46	922,82	-16,52%
ALPHA	PR	Pública Municipal	1	1.243	114.772.775	527.873	281.079	217.712	1.051.037	0,89	0,98	825,96	20,18%
FACOPAC	SP	Privada	1	2.041	114.755.120	477.380	380.587	652.166	1.404.408	1,32	1,08	739,90	7,89%
OABPREV -PR	PR	Instituidor	1	10.931	113.990.591	580.915	362.906	214.248	1.128.177	1,02	1,03	105,94	12,56%
PREVIMA	RJ	Privada	3	965	111.587.017	0	497.122	495.820	992.942	0,89	1,00	1.028,96	573,42%
OABPREV -RJ	RJ	Instituidor	1	4.938	111.190.230	805.204	398.818	825.182	2.727.729	1,82	0,74	410,94	14,32%
SICOOB PREVI	DF	Privada	2	27.644	103.178.541	993.449	1.062.589	144.429	2.578.117	2,13	0,85	79,60	-5,31%
PREVIBEP	PI	Pública Federal	1	197	101.003.165	375.205	356.065	149.869	923.374	0,87	0,95	4.472,79	2,62%
GAROTO	ES	Privada	2	3.879	100.265.371	2.602	614.260	62.312	679.558	0,68	1,00	175,09	30,75%
TOTAL	94		166	491.048	23.601.799.987,6 <sup>4</sup>	72.483.876,33	93.019.221,83	29.870.861,07	195.373.959,23	-	-	-	-
									Média (1)	0,80	1,07	1.372,31	-

**E**  
GRUPO

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas			Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores			
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa per capita 2013/12	
CAGEPREV	CE	Pública Estadual	1	1.178	99.945.634	618.181	260.931	161.631	876.854	1,04	1,19	883,48	3,20%
FUNASA	PB	Privada	3	1.248	95.469.088	459.282	868.266	341.814	1.696.567	1,75	0,98	1.337,63	7,44%
VBPP	SP	Privada	1	2.397	92.174.904	40.553	677.974	46.835	621.883	0,83	1,23	319,30	34,64%

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas				Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores			
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras	Total (1+2+3)		(1) % Despesas/Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa per capita 2013	% Evolução 2013/12
PREVEME II	SP	Privada	1	4.039	91.627.046	580.545	252.774	207.506	1.040.825	880.992	1,14	1,18	257,69	108,28%
BOTICARIO PREV	PR	Privada	1	4.863	91.464.858	301.269	460.823	135.624	897.715	737.194	0,98	1,22	184,60	-8,97%
BRASPREV	RJ	Privada	1	101	91.017.945	278.570	266.433	53.011	598.014	598.014	0,66	1,00	5.920,93	12,18%
FUMPRESC	SC	Pública Estadual	2	988	89.045.973	545.853	317.087	182.039	1.044.978	899.351	1,17	1,16	1.057,67	6,84%
PREVISTIHL	RS	Privada	1	2.034	86.868.083	0	774.271	78.005	852.276	903.203	0,98	0,94	419,01	-12,60%
RECKITTPREV	SP	Privada	1	800	84.258.198	331.729	575.685	55.384	962.798	858.275	1,14	1,12	1.203,50	22,31%
CAFBEF	PA	Pública Estadual	2	1.304	83.209.424	1.085.660	537.102	362.327	1.985.090	1.867.509	2,39	1,06	1.522,31	2,07%
TRAMONTINAPREV	RS	Privada	1	6.356	83.092.334	0	923.068	54.266	977.335	701.149	1,18	1,39	153,77	5,00%
ABBOTTPREV	SP	Privada	1	1.742	81.291.683	0	951.553	71.646	1.023.200	1.086.085	1,26	0,94	587,37	10,29%
BANORTE	PE	Privada	1	542	79.509.519	236.873	442.578	518.873	1.198.324	1.241.727	1,51	0,97	2.210,93	-19,34%
OABPREV -MG	MG	Instituidor	1	6.796	72.560.808	621.889	742.639	688.375	2.052.903	1.822.070	2,83	1,13	302,08	22,91%
OABPREV -SC	SC	Instituidor	1	6.031	72.383.437	237.315	239.935	320.449	797.699	862.071	1,10	0,93	132,27	-1,24%
TOYOTA PREVI	SP	Privada	1	4.184	71.870.597	0	559.203	44.893	604.096	604.096	0,84	1,00	144,38	3,03%
PREVIASUDA	SP	Privada	3	346	69.977.142	0	219.157	25.638	244.796	249.486	0,35	0,98	707,50	1,51%
JUSPREV	PR	Instituidor	1	2.353	64.616.846	648.617	193.811	398.476	1.240.904	1.148.697	1,92	1,08	527,37	20,27%
PREVUNISUL	SC	Privada	2	1.352	59.105.512	801.440	284.484	193.455	1.279.378	1.307.856	2,16	0,98	946,29	9,26%
CARFEPE	MG	Privada	1	1.602	54.713.082	770.580	300.192	689.733	1.760.504	1.898.819	3,22	0,93	1.098,94	24,85%
PREVCHEVRON	SP	Privada	1	180	49.925.320	0	796.643	84.733	881.376	790.077	1,77	1,12	4.896,53	16,29%
PREVILEAF	RS	Privada	1	609	46.518.040	0	574.531	43.589	618.120	618.120	1,33	1,00	1.014,98	16,93%
SP-PREVCOM	SP	Pública Estadual	3	6.163	44.784.580	7.616.204	3.027.135	6.070.398	16.713.737	13.944.078	37,32	1,20	2.711,95	-
OABPREV -GO	GO	Instituidor	1	4.649	43.379.033	267.370	223.792	302.855	794.017	833.067	1,83	0,95	170,79	-8,76%
ALBAPREV	BA	Pública Estadual	1	195	42.843.906	396.599	107.103	5.974	509.675	782.884	1,19	0,65	2.613,72	-1,10%
CAVA	MG	Privada	1	2.365	41.297.733	613.646	1.046.948	441.531	2.102.125	2.102.125	5,09	1,00	888,85	29,82%
FUNDO PARANA	PR	Privada	4	2.896	41.032.859	980.641	427.593	215.097	1.623.332	1.742.141	3,96	0,93	560,54	5,39%
MMI PREV	SP	Privada	2	2.795	40.281.850	547.498	919.681	168.184	1.635.363	1.560.899	4,06	1,05	585,10	-4,52%
COHAPREV	PR	Pública Estadual	1	277	37.559.783	56.078	155.724	41.775	253.578	366.683	0,68	0,69	915,44	-8,71%

EFPC	UF	Patrocínio Predominante	Quant. de Planos	População	Ativo Total	Despesas Administrativas			Receita Administrativa Total (R\$)	Indicadores				
						(1) Pessoal e Encargos	(2) Serviços de Terceiros	(3) Outras		(1) % Despesas/ Ativo Total	(2) Despesa sobre Receita	(3) Despesa per capita 2013	% Evolução 2013/12	
DATUSPREV	SC	Pública Estadual	1	336	36.822.780	192.221	170.282	44.280	406.783	478.806	1,10	0,85	1.210,66	24,13%
TECHNOS	DF	Privada	1	408	36.181.377	0	388.010	12.894	400.904	340.159	1,11	1,18	982,61	-7,75%
OABPREV -RS	RS	Instituidor	1	4.830	33.639.854	282.891	382.290	244.087	909.268	936.605	2,70	0,97	188,25	39,73%
MONGERAL	RJ	Privada	4	1.888	31.016.033	0	233.643	37.381	271.024	248.427	0,87	1,09	143,55	35,52%
BCO.SUMITOMO	SP	Privada	1	124	30.560.485	0	439.209	32.439	471.648	548.174	1,54	0,86	3.803,61	18,99%
OABPREVNORDESTE	PB	Instituidor	1	462	26.732.428	93.088	274.456	149.470	517.014	555.993	1,93	0,93	1.119,08	-14,00%
UNIPREVI	MG	Privada	1	28	25.031.105	148.624	198.668	43.723	391.016	431.337	1,56	0,91	13.964,84	-3,18%
ALEPEPREV	PE	Pública Estadual	1	188	18.842.537	438.229	186.115	61.621	685.965	977.960	3,64	0,70	3.648,75	-3,99%
FUND.BRASILSAT	PR	Privada	1	349	18.526.026	0	83.915	24.024	107.939	916.409	0,58	0,12	309,28	20,70%
FUTURA II	SP	Privada	1	464	16.817.455	91.102	729.223	117.742	938.067	1.153.344	5,58	0,81	2.021,70	12,13%
MERCERPREV	SP	Privada	1	349	16.165.380	0	421.236	22.153	443.389	463.657	2,74	0,96	1.270,46	10,81%
SBOTPREV	SP	Instituidor	1	1.023	14.388.471	0	254.757	62.863	317.620	305.937	2,21	1,04	310,48	24,13%
APCDPRE V	SP	Instituidor	1	1.322	12.020.468	41.995	210.492	63.303	315.790	315.644	2,63	1,00	238,87	13,95%
CNBPREV	AL	Instituidor	1	947	11.754.458	0	393.978	67.065	461.043	572.353	3,92	0,81	486,85	59,23%
ANABBPREV	DF	Instituidor	2	964	8.958.042	980.874	169.144	245.971	1.395.990	1.319.815	15,58	1,06	1.448,12	-11,73%
FAPIEB	RS	Privada	1	91	5.987.547	146.343	118.740	56.769	321.851	324.350	5,38	0,99	3.536,83	-3,02%
RJPREV	RJ	Pública Estadual	1	129	5.291.970	1.403.842	0	152.599	1.556.441	1.349.026	29,41	1,15	12.065,43	-
FECOMÉRCIO/FPA	SP	Instituidor	1	423	4.578.192	0	290.103	30.913	321.016	343.445	7,01	0,93	758,90	45,60%
ORIUS	SP	Privada	1	46	4.380.659	0	161.992	31.461	193.454	162.987	4,42	1,19	4.205,51	42,22%
CIASPREV	SP	Instituidor	1	3.706	1.630.646	0	2.814	2.384	5.198	17.306	0,32	0,30	1,40	-85,02%
SUL.PREVIDÊNCIA	SC	Privada	2	140	1.315.285	47.562	43.054	21.445	112.062	116.250	8,52	0,96	800,44	-22,85%
UASPREV	SP	Instituidor	1	40	602.030	0	86.441	513.887	600.328	599.326	99,72	1,00	15.008,21	-
ACIPREV	SP	Instituidor	1	559	194.541	39.795	47.122	22.860	109.777	108.909	56,43	1,01	196,38	-
TOTAL	52		70	89.201	2.363.262.984,66	21.942.958,27	22.412.801,98	14.065.450,12	58.421.210,37	56.188.189,86	-	-	-	-
										Média (1)	6,63	0,98	1.961,44	-